



# ネパールの投資環境 (法制度及び市場の潜在性)

---

2013年11月

# 目次

---

1、法制度 ..... 4

2、市場の潜在性 ..... 14





---

# 1、法律制度

# 企業設立

## 投資形態

「外国投資法」では外国企業の投資形態を以下の通り規定。

### 1、外国投資

- ・資本(株式)への投資、及び出資(収益の再投資も含む)。
- ・融資或いは設備の貸与。

### 2、技術移転

- ・外国企業が保有する技術的権利、専門技術、製法、工程、特許及びノウハウのネパール企業への貸与。
- ・外国企業が所有する商標の使用。

外国人及び外国企業は、①会社設立(100%の資本投入も可)、②支店・駐在員事務所の設立の他、③ネパール企業への出資(ジョイントベンチャー立ち上げも含む)、④設備やノウハウの貸与、⑤融資を行うことが可能だが、証券市場から株を購入することは不可。

## 進出手続き

進出手続きは、外国投資法による産業局の認可を取得した後、会社法、税法、知的財産保護上の各種登録作業を行う。(また工場建設に際しては産業局の認可が必要)

外国投資法	産業局	認可	出資形態により手続きが異なる。
↓			
会社法	会社登録事務所	登録	会社設立の登録。
産業振興法	産業局	登録	工場を設立した場合に必要。
所得税法、VAT法	歳入事務所	登録	納税に際し必要となる税登録番号の発行。
特許・デザイン・商標法	産業局	登録	特許・デザイン・商標の登録。

これらの他に業界によっては、業界団体或いは監督官庁への登録や認可が別途必要となる場合もある。

## 留意事項

1、外国投資法上、以下の分野への外資参入は規制されている。

(1) 家内工業、(2) 自営業(理容室、美容室、洋服仕立て業、運転教習業)、(3) 武器・弾薬産業、(4) 爆発物及び火薬、(5) ラジオ関連部品、(6) 不動産業(建設業を除く)、(7) 映画産業、(8) 秘匿印刷(Security Printing)、(9) 紙幣及び貨幣鑄造、(10) 小売業(既に2カ国以上で営業実績のある企業は除く)、(11) タバコ及び酒類(製造の90%以上が輸出目的であるものは除く)、(12) 国内宅配サービス、(13) 原子力エネルギー、(14) 家禽農業、(15) 漁業、(16) 養蜂、(17) 経営、会計、エンジニアリング及び法律分野でのコンサルティングサービス(出資比率が49%以下は除く)、(18) 食品及び香辛料の粉碎業、(19) ケータリング業、(20) 農村観光業(Rural Tourism)

### (2) 会社法上の留意事項

- (1) 既存のネパール企業へ出資する場合は、既に会社が設立してある為、会社登録の手続きは不要。
- (2) 支店は営業活動を行えるが、駐在員事務所は不可。
- (3) 登録手続き上、問題のない企業であっても、事業目的及び内容が公序良俗に反する場合、登録は認められない。
- (4) 外国企業は新株及び債券の発行は行えない。

# 所得税(1)

$$\text{税額} = (\text{課税所得} - \text{控除額}) \times \text{税率}$$

## 課税対象

所得税法第3条の以下の規定により、外国企業も課税義務を負う。

- (1) 課税対象所得 (taxable income) を稼いだ個人・法人。
- (2) 外国企業(本国への送金及び配当も課税対象)。
- (3) 源泉徴収を受け取った個人・法人。

## 納税方法

所得税は以下のように年3回に分けて歳入事務所に納税する。

- (1) プス月(1月中旬) : 納税額の40%
- (2) チェイトラ月(4月中旬) : 同30%
- (3) アサーズ月(7月中旬) : 同30%

## 課税所得

所得税の課税所得は以下の3種類の所得を合算したもの。

### 事業所得 (Business income)

- (1) サービス料
- (2) 動産販売による収入
- (3) 事業資産の売却益
- (4) 固定資産の売却益
- (5) 事業への贈与
- (6) ビジネス紹介料
- (7) その他の収入

※控除及び源泉徴収で別途徴収される所得は対象外。

### 給与所得 (Employment income)

- (1) 賃金、給与、休日手当、残業代、フィー、コミッション、賞与、その他。
- (2) 諸手当(生活、住居、福利厚生、通勤)
- (3) 特別手当
- (4) 解雇手当
- (5) 退職金、及び退職積立金
- (6) その他手当

### 投資所得 (Investment income)

- (1) 配当、利子、天然資源利用料、貸与、ロイヤリティー等
- (2) 非事業資産の売却益
- (3) 投資向け固定資産の売却益
- (4) 投資に関する贈与
- (5) 投資仲介料

# 所得税(2)

## 税率

所得税の税率は以下のように個人所得税と法人所得税で体系が異なる。

### (1) 個人所得税の税率

1. 独身	
20万ルピー未満	1%
20万ルピー以上30万ルピー未満	20万ルピーを超える額に対して15%+2,000ルピー
30万ルピー以上	30万ルピーを超える額に対して25%+17,000ルピー
250万ルピー以上	30万ルピー以上の場合と同様且つ、上記の税額に対して40%課税される
2. 夫婦	
25万ルピー未満	1%
25万ルピー以上35万ルピー未満	25万ルピーを超える額に対して15%+2,500ルピー
35万ルピー以上	35万ルピーを超える額に対して25%+17,500ルピー
250万ルピー以上	35万ルピー以上の場合と同様且つ、上記の税額に対して40%課税される

### (2) 法人所得税の税率

銀行、金融機関、保険会社、石油会社	30%
輸出産業	20%
建設業、バス、マイクロ	20%
発電、送電事業	20%
外資系企業	10%
外資系企業(航空貨物便、電話サービス)	5%
上記以外の業界	25%

## 控除

課税所得を算出する際、当該課税年度の生産及び投資活動に関わった全ての費用を控除できる。(所得税法に記載のある費用は以下の通り)

- ・ 支払利子
- ・ 資産の修繕・改修費用
- ・ 環境対策費用
- ・ 研究開発費
- ・ 減価償却費
- ・ 今年度及び過去4年間における未計上損失(電力関連プロジェクトの場合、過去7年間分)

## 免税

- ・ ネパール政府と外国政府又は国際機関との協定に基づき特権を付与された個人、団体。
- ・ 外国政府機関に雇用され支給される報酬。
- ・ 外国人及びその家族が、外国政府より支給された報酬。
- ・ ネパール政府に雇われた外国人で、政府より免税の特権を与えられている者。
- ・ ネパール政府より支給される未亡人、高齢、障害手当。
- ・ 外国軍隊及び警察の退職により支給される退職年金。

- ・ 農業収入(但し、企業が行う農業ビジネスは課税対象)。
- ・ 協同組合法に基づき登録済みの協同組合の収入。
- ・ 一日当たり300名以上のネパール人従業員を直接雇用する生産志向的企業(観光、サービス、製造、電力、農業など)や情報技術関連企業には税率を10%免除、また未開発地域で操業する企業に対しては、未開発度合いに応じて税率を70~90%免除。
- ・ ネパール政府からインフラ整備案件を受注した企業。

# 付加価値税(VAT)

$$\text{税額} = \text{課税価格} \times \text{税率}(13\%)$$

## 登録

VATの対象となる事業の開始を望む者は、当該事業の開始前に登録をしなければならない。

- (1) 登録申請を受け付けた歳入事務所は、当該事業者に対し登録番号(Unique Registration Number)を発行しなければならない。
- (2) 登録事業者は同登録番号をVAT、関税及びその他税金が関係する取引の際に使用しなければならない。
- (3) 当該登録事業者は、登録に関する変更があれば、15日以内に歳入事務所に通知しなければならない。

## 課税対象

VAT法上、課税対象は下記の通り一般的な記載に留まっているが、右上の課税対象品目を設けることで、対象品目の限定化を図っている。

- (1) ネパールの国内取引
- (2) ネパールへの輸入取引
- (3) ネパールからの輸出取引

税率は「財政法」で定められ、現在は13%となっている。

## 課税対象外品目

VAT法は以下の品目をVATの対象外としている。

「農業生産物」、「生活用品(食用油、飲料水、木炭、軽油、塩)」、「畜産製品」、「農業投入財」、「薬品、医療、サービス」、「教育」、「書籍・新聞出版業」、「美術・文化及び彫刻品」、「旅客運送サービス」、「専門職業」、「その他の財・サービス」、「不動産及び建設」、「ギャンブル及びカジノ」

## 課税価格

- (1) 課税価格は基本的に売り手が買い手に課した価格であり、運送費用や物品税及びその他税金も、この価格に含まれる。また輸入の際には保険料、代理店手数料、関税、補償費用、及びその他税金も含まれる。
- (2) ディスカウント、及びその他取引に関するリベートは、課税価格には含まれない。

## 納税

- (1) 納税者は当該月の翌月25日までに、当該月の納税申告書を歳入事務所に提出し、納税額を支払わなければならない。納税額は(日本の消費税と同様)受取りVAT額から支払いVAT額を引いた金額。
- (2) 支払いの延滞は、1ヶ月につき10%の利子税を追徴課税。

# 物品税・財務諸表の完備・本国送金

## 物品税

### 1、課税

法律で定める特定の財及びサービスに対し課される(主に酒類及びタバコ類)。

### 2、課税価格

(1)物品税は、輸入品及び国内品の以下の価格に対し課される。

#### (a)国内品

(イ)卸売り価格。

(ロ)歳入事務所が決めた価格。

#### (b)輸入品

関税が課されるタイミングで課税。(関税を含んだ金額に物品税が課される。)

(例:卸売り業者が外国からビールを輸入し、ネパールのレストランに販売する場合、当該卸売り業者は物品税を負担するが、レストランは負担しない。即ち卸売り業者は関税、物品税、VATを負担し、レストランはVATのみを負担。)

### 3、ライセンスの取得義務

政府関係部署からのライセンス取得なしには、如何なる企業も物品税の対象となる財・サービスを取り扱うことは出来ない。

## 財務諸表の完備

・登録外国企業は、財務諸表及び損益計算書を作成し、監査を受け、翌年度当初6ヶ月間の内に当該年度の財務関係諸表(財務諸表、監査報告書、取締役会報告書)を会社登録事務所に提出しなければならない。

・留意点は以下の通り。

財務諸表には、①固定資産、流動資産、及びその他資産の区別が付けられていること、②金融機関毎の貯蓄状況の明示、③融資借入及び当座借越状況の明示、及び④負債及び債務の総額が明示されていることが求められる。

・登録時に提出する書類で、ネパール語及び英語以外の言語の書類がある場合、当該書類のネパール語或いは英語訳を添付する。

・駐在員事務所は「当該事務所で勤務する従業員、駐在員及びコンサルタントの給料手当て、及びその源泉徴収所得税の記録」、「住居費、維持運営費用及び控除された税金の記録」の監査人の証明書を取得し、翌年度3ヶ月以内に会社登録事務所に提出しなければならない。

## 本国送金

外国投資法により外国企業は以下の資金を本国へ送金することが可能。

- ①出資株式の(全部或いは一部の)売却により得られた資金、
- ②利益及び配当、③融資の返済(元本及び利子分)。

# 知的財産権の保護

## 知的財産権の種類

1、特許

3、商標

2、デザイン

4、著作権

## 特許

- (1) 特許とは新しい「Process」、「Operation」、「Transmission」及びそれらの「Combination」を指す。
- (2) 特許の取得を希望する者は産業局に申請し、問題がなければ登録証が発行される。登録期間は7年間で、3回以上の延長は不可。

## デザイン

- (1) デザインは製品の「Form」及び「Shape」を指す。
- (2) 産業局に申請し登録を行い、問題がなければ登録証が発行される。登録期間は5年間で、3回以上の延長は不可。

## 商標

- (1) 商標は言葉、シンボル、絵、或いはそれらから構成されるものを指す。
- (2) 産業局に申請し登録を行い、問題がなければ登録証が発行される。登録期間は7年間で、何度でも延長可能。

外国で既に登録されている特許、デザイン及び商標は、外国での登録証を申請書と共に提出すれば、無審査で登録可能。

登録料及び更新料は以下の通り。

	特許	デザイン	商標
申請料	2,000	1,000	2,000
登録料	10,000	7,000	5,000
更新料			
1回目	5,000	1,000	
2回目	7,500	2,000	
年間			500

(単位)ルピー

## 著作権

(1) 著作権の保護は如何なる「作品(work)」に対しても適用され、その登録は求められない。(著作権法で規定している著作権は以下の通り)

(1) 書籍・パンフレット・記事・論文、(2) ドラマ・音楽・パフォーマンス、(3) 楽譜、(4) 音楽ビデオ、(5) 建築デザイン、(6) 美術品・ペインティング・彫刻・木彫・石版・その他建築作品、(7) 写真、(8) 実用美術(applied art)、(9) 挿絵、地図、設計図、立体模型、(10) コンピュータープログラム

(2) 著作権者は、その「作品」から得られる収益を第一に受領できる権利(経済的権利)を有する。

また著作権者のみが「作品」に対する以下の権利を有する。

(1) 複製、(2) 翻訳、(3) 修正或いは変更、(4) アレンジの付加、(5) 販売・配布・貸与、(6) コピーの輸入、(7) 大衆向けの公開

(3) 著作権者は、以下の倫理的権利を有する。

(1) 作品に自分の名前を入れること、(2) ペンネームの使用、(3) 作品を誹謗中傷から保護する権利

# 労務(1)

## 賃金・ボーナス

### 最低賃金

正規職員	8,000ルピー／月
日雇い	318ルピー／日

### ボーナス

粗利益の10%をボーナスとして支給する義務がある。ただし、各従業員に対するボーナス額は以下の額を超さないよう、規定されている。(最低賃金は月給8,000ルピーであるものの、ボーナス法が改定されていないため、基準額が月給5,000ルピーとなっている。)

### ダサインボーナス (1ヶ月分)も慣例

月給5,000ルピー以下	月給の6ヶ月分相当
月給5,000～15,000ルピー	月給の4ヶ月分相当
月給15,000ルピー～	月給の3ヶ月分相当

## 就業時間

労働法上、法定労働時間は8時間/日及び48時間/週と規定。(即ち週休1日制)

- (1) 一日に5時間以上連続して働く場合は30分の休憩を入れなければならない。
- (2) 法定労働時間を超えて働いた場合は、時間換算給の1.5倍の残業手当を支給しなければならない。
- (3) 但し残業は日に4時間、週24時間が限度。

また休日に関しては以下の通り規定。

- (1) Public Holiday: 13日/年
  - (2) Home Leave(有給休暇): 20日/年(60日まで繰越可能)
  - (3) Sick Leave: 15日/年(半日単位で取得可能)
  - (4) Obsequies(忌引休暇): 13日/年
  - (5) Special Leave: 30日/年(但し無給扱い)
  - (6) Maternity Leave(産休): 52日/年(有給扱いだが一人当たり2回のみ)
- \* (3) 及び(4)は1年以上の常勤職員に限る。

## 福利厚生

### (1) 福祉基金(Welfare Fund)

- (1) ボーナス支払い後の余剰分(粗利益の10%からボーナス額を引いた額)の30%を国の基金へ、70%を各企業毎の基金として積立てなければならない。
- (2) 同基金は労使委員会の指揮の下、運用される。
- (3) 同基金は(イ)従業員及びその家族の急患時の金銭支援、(ロ)従業員及びその家族の教育費用、(ハ)スポーツ、娯楽、図書館などの福祉厚生、(ニ)適切な金利での社内ローン等に支出される。

### (2) 事故補償(Compensation)

- (1) 従業員が業務上の事故により負傷/死亡した場合は、事業主より補償金が支払われなければならない。
- (2) 業務中の事故による負傷は、事業主がその治療費総額を負担しなければならない。
- (3) 業務中の事故により、障害を負った場合、報酬5年間相当分の一時金を支払わなければならない。
- (4) 業務中の事故により死亡した場合、親族に報酬3年間相当分の一時金を支払わなければならない。

### (3) 共済基金(Provident Fund)

毎月、従業員の給料から10%を、また同額を企業側も拠出し、各従業員名の口座に積み立て、退職するまでは引き出せない。

### (4) 医療手当(Medical Expense)

- (1) 事業主は応急手当が出来る器具を常備しなければならない。
- (2) 50人以上を雇用する事業主は、応急手当が出来る要員を確保しなければならない

## 労務(2)

### 退職金

勤続3年以上の労働者が退職した場合、所定の退職金を支払わなければならない。

- (1) 勤続7年未満の従業員が退職した場合、直近の月給の1/2相当額。
- (2) 勤続7年以上15年未満の従業員が退職した場合、直近の月給の2/3相当額。
- (3) 勤続15年以上の従業員が退職した場合、直近の月給の1ヶ月相当額。

### 懲罰

労働法では、下記の通り懲罰について規定されている。

#### (1) 懲戒

- (1) 故意な就業規則違反。
- (2) 無断欠席、及び遅刻の頻発。
- (3) 他の労働者の利益、健康及び安全を脅かす行為。

#### (2) 減給

- (1) 取引に対し損失を与えた場合。
- (2) 非合法ストライキへの参加及び扇動。
- (3) サボタージュ。
- (4) 器物破損、或いは会社設備の無断持ち出し。

#### (3) 3ヶ月間の給与差止め

- (1) 故意に騒動を引き起こし、操業に支障を与えた場合。
- (2) 贈賄への関与。
- (3) 勤務中の飲酒及び薬物使用。

#### (4) 解雇

- (1) 他の従業員及び経営者に対し暴行を加えた場合。
- (2) 会社設備の盗難。
- (3) 無断欠席が連続30日以上。
- (4) 犯罪行為による逮捕、或いは有罪判決。
- (5) 企業秘密保持違反。
- (6) 上記「懲戒」、「減給」、「給与差止め」を2回行った場合。

労働法では、上記の懲罰を与える際に以下の手続きを踏むことを求めている。

- (1) 会社側は、懲罰内容及びその原因となる事実関係を記した「通告書(notice)」を作成し、当該従業員に渡さなければならない。
- (2) また会社側は当該従業員に対し、同通告書を渡してから7日間、当該従業員が「弁明書(explanation note)」を作成し、会社側に提出する機会を与えなければならない。
- (3) この7日間で当該従業員より「弁明書」の提出がなかった場合、或いは提出された「弁明書」の内容が不十分であった場合、懲罰を課すことができる。

### 労働争議の解決

労働法では、「労働争議の解決策」につき以下の通り規定。

- (1) 労働裁判所の活用、(2) 団体交渉、(3) ストライキ

また労働法上、以下の事案は「労働争議」として認められない。

- (1) 憲法に反する事項、(2) 根拠なく他者を誹謗する内容、(3) 業務上とは関係なく個人的利益に資する内容、(4) 事業活動と関係のない事案、(5) 2年以上前の事案

# 労務(3)

## 労働裁判所

労働裁判所の活用には以下のプロセスが必要。

- (1) 労働側は経営側に文書にて抗議内容を提出。経営側は15日以内に回答。
- (2) (未解決の場合)労働側は労働基準監督署に申し立て。労基署は7日以内に労使協議の場を設置。
- (3) (未解決の場合)同協議から7日以内に労基署が調停案を提示。
- (3) 同案に納得がいけない場合、35日以内に労働裁判所に訴え出ることが可能。

## 団体交渉権

労働法上は団体交渉のプロセスを以下の通り規定。

- (1) 労働側は抗議内容につき全従業員の51%以上の署名を有する文書にて経営側に提出。経営側は同文書の受領後21日以内に労働側と協議の場を持たなければならない。
- (2) (未解決の場合)労基署が15日以内に労使協議を設置。
- (3) (未解決の場合)労使双方が納得する「調停人」を選出。同、調停を選出出来ない場合、政府・経営・労働の3者の代表者から構成される「委員会」が設置される。
- (3) 「調停人」及び「委員会」が15日以内に調停案を決定。
- (4) 同案に納得がいけない場合、35日以内に政府に不服を申し立てることが可能。

## ストライキ権

ストライキは、上記団体交渉(2)が不調に終わった時に実施可能。但し、この場合でも従業員の60%以上の同意、及び経営側に対する文書の通知が必要。

ストライキに対し経営側はロックアウトの実施が可能。労働法ではロックアウトの実施に際し最低7日前の告知が必要と規定されている一方、ストライキが暴徒化し企業に危害が加えられた場合、直ちにロックアウトを実施することが可能としている。

## 労働組合

### 設立要件

同一企業内の10人以上の労働者で、且つ全従業員の25%以上の人数を占めること。

### 目的

- (1) 就業環境の改善により従業員の経済及び社会的発展に従事。
- (2) 良好な労使関係の構築。
- (3) 生産性の向上により会社の発展に貢献。
- (4) 労働者の規律維持。

### 登録

労働組合の設立には政府への登録が必要(手続き期間:6日間)であり、登録後は2年毎の更新が義務付けられている。

### 種類

- (1) 「労働組合(Trade Union)」(各企業レベル)
- (2) 「Trade Union Association」(15以上の労働組合か500人以上の労働者で結成)
- (3) 「Trade Union Federation」(10以上の「Trade Union Association」で結成)

### 数

Trade Union	Trade Union Association	Trade Union Federation
n.a.	299	10

(出典)労働局への聞き取り。(2012年11月)

労働局は労働組合数を把握していないが、「Trade Union Association」の設立要件が15組合以上であることから4,500組合以上と推測可能。

# 【補足】

## 労務事例

年商:1億ルピー、粗利益:1千万ルピー、月給1万ルピー、期末ボーナス総額50万ルピーの従業員を50名抱えている企業

### 一人当たり費用

月給	10,000
共済基金	1,000
小計	11,000
x 12ヶ月	132,000
ダサインB	10,000
合計	142,000

### 期末ボーナス及び福祉基金への拠出額

粗利益	10,000,000
粗利益の10% (期末B+福祉基金)	1,000,000
期末B支給後の余剰分	500,000
福祉基金(国)	150,000
福祉基金(企業)	350,000

### 総人件費(年)

給料 x 50人	7,100,000
粗利益の10% (期末B+福祉基金)	1,000,000
合計	8,100,000

※別途、法定手当として医療手当や事故補償もあり。

※福利厚生の一環として民間の保険会社に従業員を加入させている例もあり。医療及び損害保険で、従業員及びその扶養家族が対象。一人当たり年間1万ルピーほどの保険料が発生し、会社が負担。

※日系企業の中には、従業員の管理で苦勞をしているところもあり。遅刻の管理等は”数字に表れない“負担。

## 投資形態 (2011/12年度迄の累計)

	合弁	100%外資	技術移転	合計
製造業	113	48	35	196
観光業	64	27	4	95
建設業	2	1	0	3
電力業	6	0	0	6
鉱業	1	0	0	1
サービス業	54	29	8	91
農業	6	2	1	9
合計	246	107	48	401

(注) 操業中の事業のみ

(出典) 産業局

※全体の62%は「ネ」企業との合弁での投資。これは煩雑な手続き、及び労働問題等への対応の必要性を反映。





---

## 2、市場の潜在性

# 「ネ」国内市場の可能性(ボリューム・ゾーン)

- 継続的に流入する海外送金を背景に所得水準が向上。上位の家計所得水準は5,000ドルを超え、ボリュームゾーンを形成。また海外稼働労働者は、主に農村部の出身であることから、下位20%の取得水準も急速に上昇。
- この為、都市部及び農村部の双方で購買力は上昇。都市部は自動車、バイク及び家電製品の普及が急速に進み、大型ショッピングモールの建設も相次いでいる。また農村部でも海外送金を受取る金融機関の他、家電製品の販売店も軒を連ねる。

表1: 所得階層別、平均家計所得

(単位: 米ドル)

上位20%	8,189
次位20%	5,108
第3位20%	3,836
第4位20%	2,828
最下位20%	1,843

(出展) 『Household Budget Survey 2005/06』

表2: 平均所得の推移

(単位: ルピー)

	1995/96	2003/04	2010/11
平均家計所得	43,732	80,111	202,374
一人当たり平均所得	7,690	15,162	41,659
下位20%	2,020	4,003	15,888
上位20%	19,325	40,486	94,149

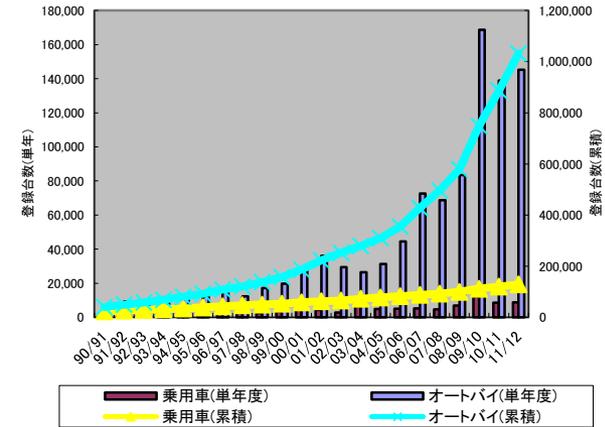
(出典) "Living Standard Survey 2011"

用途	割合(%)
日用品消費	78.9
融資返済	7.1
不動産	4.5
教育	3.5
貯蓄	2.4

(出典) "Living Standard Survey 2011"

表3: 送金用途

図1: 乗用車及びオートバイの登録台数推移



(出典) 労働・運輸管理省

## 都心部

(カトマンズ)



- ・自動車、バイク、家電製品の販売が拡大。(日本製品も普及)
- ・大型ショッピングモールやスーパーマーケットが相次いで開店。外国製品を中心に品揃えは充実。

## 地方部

(タンセン)



- ・海外送金を受取る為の銀行、送金業者の看板(店舗)が乱立。
- ・韓国製及びインド製の家電製品販売店も増加の一途を辿り、街にはこれらメーカーの看板が目立つ。

# 「ネ」国内市場の可能性(BOP市場①)

●総合的な貧困度合いを示す「人間開発指数」では、ネパールは187か国中157位であり、ここ数年、近隣諸国では劣位に甘んじている。具体的には国民所得が他国より低く、また経済的不平等も大きい(ジニ係数が高い)ことが高い貧困人口比率に繋がっていることが伺える。一方、平均余命や5歳児以下死亡率等の保健分野は他国と遜色ない結果となっており、また教育関係でも、実就学年数は低いものの、GDPに占める教育歳出比率は高く、このことが主に基礎教育の高い就学率に結びついているものと推測できる。

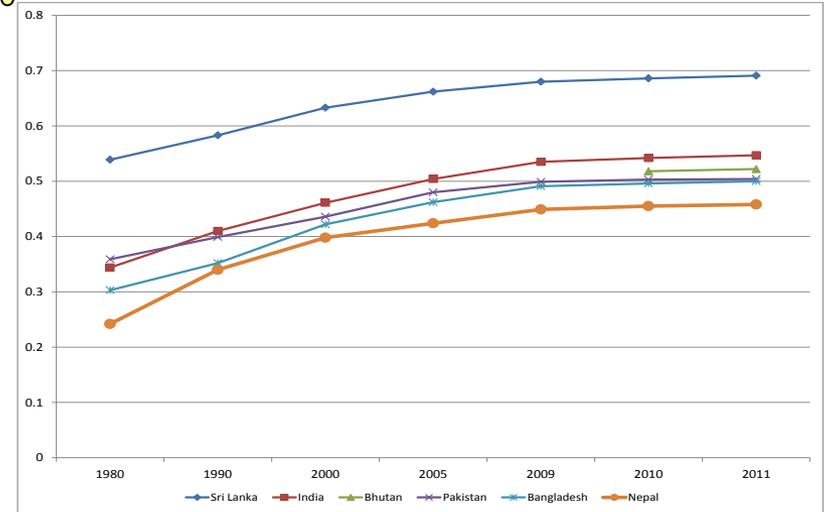
**表4: 人間開発指数ランキング**

Sri Lanka	97
India	134
Bhutan	141
Pakistan	145
Bangladesh	146
Nepal	157

(出展) 『Human Development Report 2011』

「人間開発指数」とは貧困を総合的に表す指数であり国連機関から毎年発表されている。貧困は経済、教育、医療、保健、衛生、環境等の様々な要因から構成されているとの認識の下、それらを指数化し各国の貧困を比較可能な形にしたのが「人間開発指数」。2011年は187ヶ国の指数をランキング。

**図2: 人間開発指数の推移**



(出展) 『Human Development Report 2011』

**表5: 主要指数**

	一人当たり国民所得	ジニ係数	貧困人口比率 (注1)	対GDP外国投資流入比率	対GDP・ODA受入比率	平均余命	5歳以下死亡率	成人識字率 (注2)	実就学年数 (注3)	対GDP教育歳出比率	就学比率(基礎教育)	就学比率(中等教育)	就学比率(高等教育)
	ドル		%	%	%	(年)	1,000人当たり	%	(年)	%	%	%	%
	2011	2000-2011	2000-2009	2009	2009	2011	2009	2005-2010	2011	2006-2009	2001-2010	2001-2010	2001-2010
Sri Lanka	4,943	40.3	7.0	1.0	1.7	74.9	15	90.6	8.2	4.0	96.9	87	-
India	3,468	36.8	41.6	2.5	0.2	65.4	66	62.8	10.3	4.2	116.9	60	13.5
Bhutan	5,293	46.7	26.2	2.9	9.6	67.2	79	52.8	2.3	5.5	109.1	61.7	6.6
Pakistan	2,550	32.7	22.6	1.5	1.7	65.4	87	55.5	4.9	2.6	85.1	33.1	5.2
Bangladesh	1,529	31.0	49.6	0.8	1.3	68.9	52	55.9	4.8	3.4	95.1	42.3	7.9
Nepal	1,160	47.3	55.1	0.3	6.7	68.8	48	59.1	3.2	5.8	114.9	43.5	5.6

(注1) 購買力平価ベースで1日当たり1.25ドル以下の所得を貧困層と定義。

(注2) 15歳以上を「成人」として定義。

(注3) 25歳以上の人間が就学していた年数。

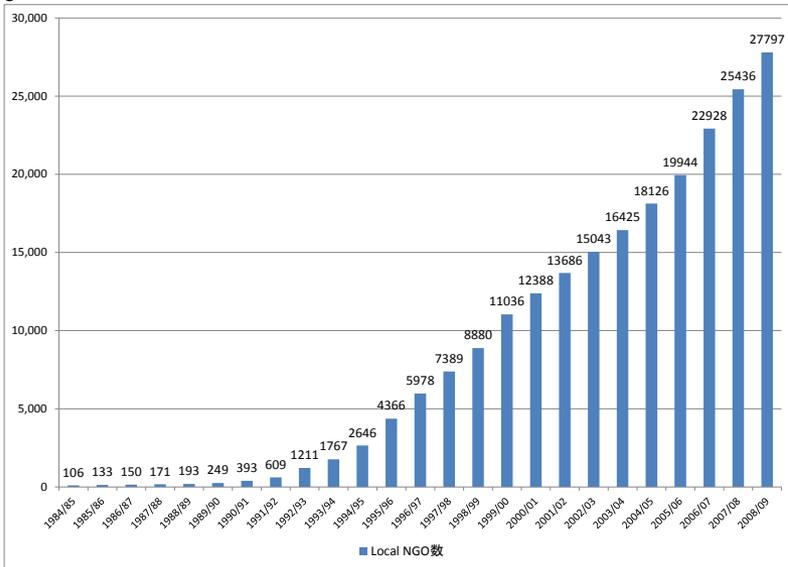
(注4) 就学比率(Gross Enrollment Rate)は政府が設定した教育制度上の相当年齢人口を母集団としているため、相当年齢に当てはまらない学生が多数いた場合、100%を超えることがある。

(出展) 『Human Development Report 2011』

## 「ネ」国内市場の可能性(BOP市場②)

- 「ネ」国内で貧困へ取り組む大きな主体に「NGO」と「協同組合」がある。NGO数は90年代から急速に増加し、今や農業、教育、医療、保健、ジェンダー、環境などあらゆる分野で社会問題の解決に取り組んでいる。
- 協同組合は都市部・農村部問わず地元住民が自発的に結成し、身の回りの問題に対し取り組む為に結成される。貯蓄・融資活動など金融仲介の役割を果たす他、中には学校給食の提供や冠婚葬祭用備品の貸出などに従事する組合もあるが数は多くない。

図3:「ネ」国内NGO数の推移



(出典) "Social Welfare Council Nepal" のWebsite

表6: 協同組合数と金融機関数の比較(各年7月中旬までの累計)

	2011	2012	2013
協同組合	23,301	26,501	28,248*
金融機関	272	265	254

\*2013年5月中旬まで (Source)「Banking and Financial Statistics」(NRB)  
(Source) Department of Cooperative

表7: 融資・貯蓄額比較(各年7月中旬まで)

	(百万ルピー)		
協同組合	2011	2012	2013*
融資額	116,835	134,383	137,820
貯蓄額	117,295	139,543	148,030
金融機関	2010	2011	2012
融資額	620,837	718,674	807,579
貯蓄額	788,083	873,488	1,076,629

\*2013年5月中旬まで (Source)「Banking and Financial Statistics」(NRB)  
(Source) Department of Cooperative

金融機関は都心部にしか展開しておらず、融資の提供には土地担保が要求される一方、協同組合は村落部にも多く存在し、また無担保融資(しかし連帯保証は必要)を提供していることから資金が協同組合に集まっている。しかし多くの協同組合は、貯蓄・融資事業のみに従事し、その他の社会事業には手を付けられていない組合が多いことが課題。

### BOPIビジネス連携促進スキーム

JICAでは途上国でのBOPビジネスを後押しすることを目的に「BOPビジネス連携促進スキーム」を実施。同スキームは、高い開発効果が見込めるBOPビジネスの事業化に際する事業調査の費用を負担するもの。詳細は下記URLをご参照。

[http://www.jica.go.jp/activities/schemes/priv\\_partner/index.html](http://www.jica.go.jp/activities/schemes/priv_partner/index.html)

村落部は農業が主要産業であることもあり、協同組合が主要な経済主体。全ての協同組合は貯蓄・融資事業を実施しており農民に必要な資金を供給する役割を担っている。

## 【参考】BOP市場への取組み

- BOP(Base of Pyramid)とは、世帯所得3,000ドル以下の低所得層に焦点を当てたビジネス手法。所得は低い対象となる人口が膨大であり市場全体の規模は大きい為、注目を集めている。
- BOPの本質は途上国を販売先とすることであり、このことにより企業が途上国に求めるものが従来のものより変化。日系企業の取組みも始まったばかりだが、成功事例も出てきている。

### 定義

主として、途上国の低所得層(年収3,000ドル以下)を対象とした持続可能な、現地での生活課題(水、生活必需品、サービスの提供、貧困削減等)の解決に資することが期待されるビジネス。

富裕層	20,000ドル以上	1.75億人
中間層	3,000~20,000ドル	14億人
BOP層	3,000ドル未満	40億人(5兆ドル)

(出展) 経産省

### 本質

	生産	販売
従来のFDI	途上国	先進国
フェアトレード	途上国	先進国
BOP	途上国	途上国

### ※ 途上国に求められるもの

従来型FDI	①豊富な低賃金労働者、②安定した“大量生産”
BOP	①販売先の「ニーズ」の把握、②「販売チャネル」の構築、③安い生産コスト

### 事例

会社名	製品名	生産地	販売地
住友化学	長期残効型防虫蚊帳	タンザニア	サハラ以南のアフリカ
日本ポリグル	水質浄化剤	日本	ミャンマー、バングラデシュ
三洋電機	ソーラーランタン	インドネシア、ベトナム	ウガンダ、ケニア、タンザニア
ヤマハ発動機	点滴灌水農業		セネガル
ヤクルト	ヤクルト	インドネシアを含め31カ国。現地に工場。	
味の素	味の素	海外工場56カ所	130カ国で販売
雪国まいたけ	緑豆(もやしの原料)	バングラデシュ	バングラデシュ、日本

企業側努力(製品、提供方法の革新性)の他に、需要側のニーズ(市場の潜在性)の把握も不可欠。

# 北インド市場の可能性①

- 「ネ」は巨大インド市場に地理的に隣接している一方、一定条件を満たせばインド市場に無関税で輸出可能。特に「ネ」の南側は人口1億人のビハール州と1億9千万人のウッタール・プラデーシュ(UP)州と隣接。貿易による物品も殆どが両州を経由する。
- ビハール州とUP州は人口規模が大きいだけでなく、農業が盛んであり農村の人口比率も高い。一方、デリー準州は面積こそ狭いものの人口密度及びサービス産業の比率が高く、また活発な消費市場は「ネ」にとっても魅力。

図4: 位置関係模式図

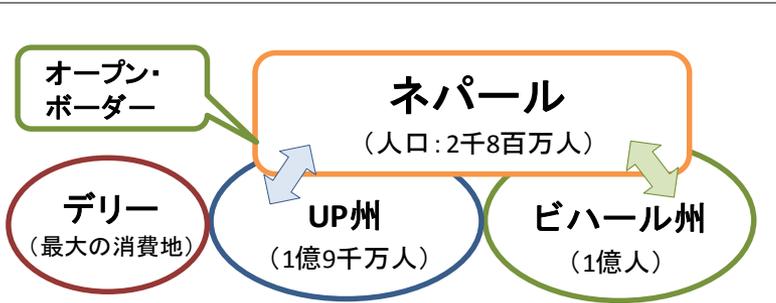
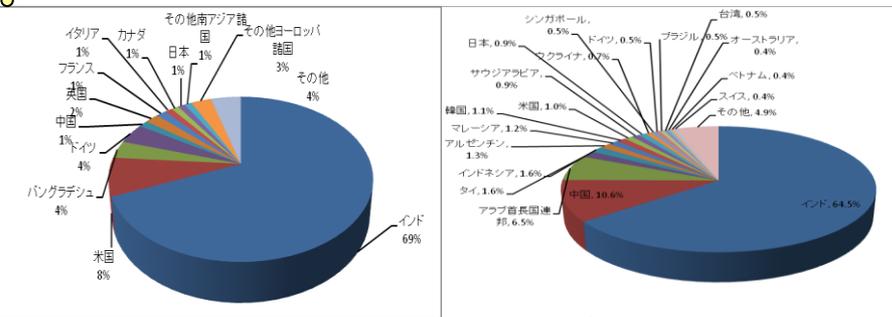


表9: 北部3州(面積・人口)

	面積 (km2)	人口		人口密度	人口割合	
		人数(千)	割合		農村	都市
Bihar	94,163	103,805	8.6%	1,102	89.5%	10.5%
Uttar Pradesh	240,928	199,581	16.5%	828	79.2%	20.8%
Delhi	1,483	16,753	1.4%	11,297	6.8%	93.2%

図5: 2011/12年度「ネ」貿易相手国/地域(左:輸出、右:輸入)



(出典) "Current Macroeconomic Situation" (各年度版)

表8: 関税取引量(2010/11年度)

		対西ベンガル州	対ビハール州	対ウッタール・プラデーシュ州	トリバン国際空港経由	対中国	合計
関税カ所	(ヶ所)	2	10	8	1	2	23
関税総額	(千ルピー)	1,625,214	62,768,138	15,407,246	4,267,387	3,009,135	87,077,120
	(%)	1.9%	72.1%	17.7%	4.9%	3.5%	100.0%

(出典) 関税局

表10: 北部3州(経済構造)

	州別純生産	一人当たり州別純生産	州別純生産・産業比率		
	(10億ルピー)	(ルピー)	第1次産業	第2次産業	第3次産業
Bihar	2,431.2	24,681	21.3%	4.6%	74.1%
Uttar Pradesh	5,966.6	29,417	25.0%	14.7%	60.3%
Delhi	2,978.4	175,812	0.6%	6.1%	93.3%

ビハール州及びウッタール・プラデーシュ州は総人口が多く、農村の人口比率も高い。

ビハール州及びウッタール・プラデーシュ州は経済に対する農業の占める割合が高い。

デリー準州は面積が狭い上に人口密度が高く、取引費用の低さがサービス産業を促進。

ビハール州は、近年急速な経済発展を遂げており、それに伴い購買力も増加している。

## 北インド市場の可能性②

●北部3州を詳しく見ていくと、UP州は統計上は製造業が盛んに見えるが、これはデリー近郊の工業団地(Noida等)の影響と考えられる。一方、ビハール州及びデリー準州ではホテル・不動産業が盛んであり、ここをターゲットにした関連商品の製造も一つの可能性。ビハール州及びUP州ではそれぞれ特産品(ジュートやさとうきび等)のシェアが高いことから、これら以外の農産品の「ネ」での製造・輸出も一つの考え方。

表11: 北部3州(第2及び第3次産業)

State	第2次産業	第3次産業							
	製造業計	建設業	運輸通信	ホテル	金融	不動産	公企業	その他	小計
Bihar	4.0%	10.1%	5.9%	33.0%	4.9%	3.6%	5.2%	11.3%	74.1%
Uttar Pradesh	14.3%	9.2%	9.1%	13.4%	6.5%	8.3%	5.2%	8.5%	60.3%
NCT of Delhi	5.4%	8.0%	7.8%	20.2%	21.7%	20.8%	4.8%	10.0%	93.3%

(出典) Reserve Bank of India

表12: 北部3州(工場及び労働者数)

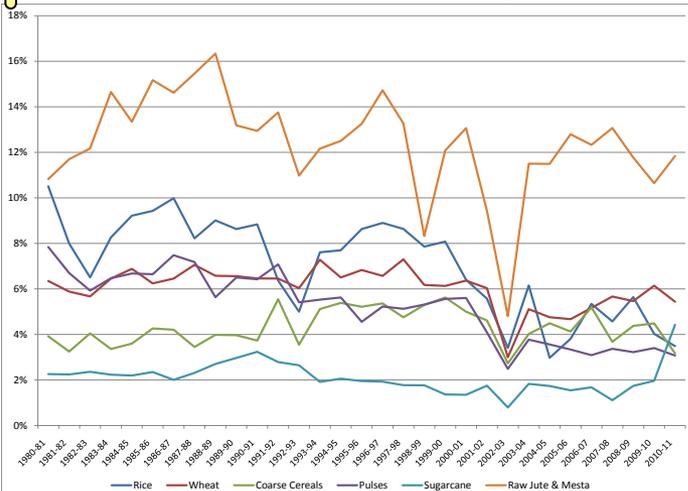
	Number of Factories		Number of Workers	
	Number	%	Number	%
Bihar	1,783	1.2%	62,319	0.8%
Uttar Pradesh	10,717	7.3%	589,695	7.2%
Delhi	3,198	2.2%	88,664	1.1%

(出典) MoSPI

ビハール州及びデリー準州はサービス業比率が高く、ホテル、不動産業が盛ん。

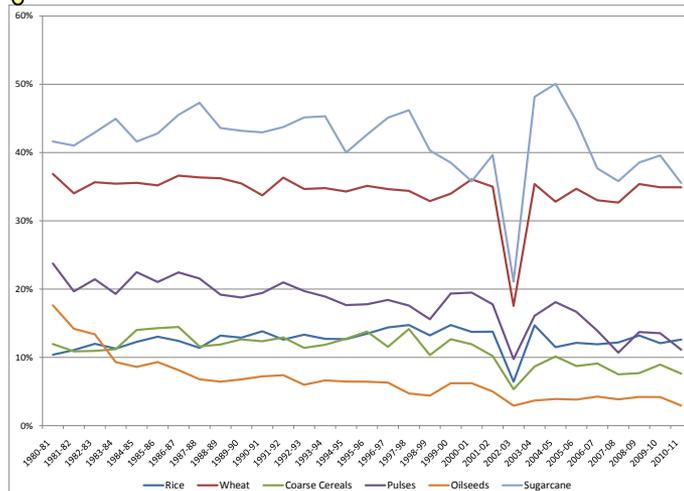
UP州は相対的に第2次産業が盛んで、工場数及び労働者数もインド区内の7%強を占める。

図6: 農業シェア(ビハール州)



(出典) MoSPI

図7: 農業シェア(UP州)



(出典) MoSPI

図3及び4は各州の各農作物がインド全体に占める割合(シェア)の動向を示したもの

ビハール州はジュート生産が伝統的に盛んであり、近年はさとうきび生産もシェアを伸ばしている。

UP州はさとうきび及び小麦が2大作物であり、さとうきびは全国のシェアの約半分を占める。その他の作物は下落傾向。

# <関連リンク>

---

## (1)ネパール側

- (A) 投資庁：<http://www.investmentboard.gov.np>
- (B) 財務省(各種統計)：<http://www.mof.gov.np/>
- (C) 中央銀行(各種統計)：<http://www.nrb.org.np/>
- (D) 産業局(投資手続き)：<http://doind.gov.np/index.php>
- (E) 商工会議所連合会：<http://www.fncci.org/>
- (F) 産業省投資家向けサイト：<http://www.investnepal.gov.np>

## (2)日本側

- (A) 大使館：<http://www.np.emb-japan.go.jp/jp/index.html>
- (B) JICA(ネパールでの事業展開)：  
<http://www.jica.go.jp/nepal/index.html>
- (C) 日本人会商工部会：<http://www.jccnepal.org>

\* ご不明な点或いは質問事項等は下記連絡先までお問い合わせ下さい。  
在ネパール日本国大使館：[kigyoshien@km.mofa.go.jp](mailto:kigyoshien@km.mofa.go.jp)



---

終わり